

ANÁLISE DE RISCO

Assunto: Análise de risco para contratação da empresa especializada para prestação de serviços de **Controle de Qualidade das Águas**, devido à necessidade contínua de garantir a potabilidade e segurança da água utilizada nas unidades da FUNSAUD, em especial no Hospital da Vida e na Unidade de Pronto Atendimento Dr. Afrânio Martins. Essas unidades são referências no atendimento de saúde pública para a população de Dourados e para diversos municípios da região, sendo fundamental assegurar a qualidade da água para o bom funcionamento dos serviços de saúde e o bem-estar dos pacientes e colaboradores.

1. Introdução

Nos termos do art. 18 da Lei Federal nº 14.133/2021, que estabelece a obrigatoriedade da elaboração da análise de riscos na fase preparatória das contratações públicas, apresenta-se o presente documento com a finalidade de identificar, descrever e avaliar os principais eventos de risco relacionados à contratação pretendida, bem como indicar medidas preventivas e mitigadoras, visando assegurar a regularidade, eficiência e continuidade dos serviços de saúde.

2. Objeto da Contratação

A contratação tem por objetivo a contratação da empresa especializada para prestação de serviços de Controle de Qualidade das Águas, devido à necessidade contínua de garantir a potabilidade e segurança da água utilizada nas unidades da FUNSAUD, em especial no Hospital da Vida e na Unidade de Pronto Atendimento Dr. Afrânio Martins.

3. Metodologia Utilizada

A presente análise foi elaborada com base em contratações anteriores realizadas pela FUNSAUD para a contratação de serviços de Controle de Qualidade das Águas, seguindo uma abordagem qualitativa e quantitativa. A metodologia considerou boas práticas de planejamento de contratações públicas, histórico de fornecimento, comportamento do mercado e a criticidade dos produtos para a atividade-fim da instituição.

4. Eventos de Risco Identificados

4.1. Risco de estimativas de preços inadequadas

Causa provável: Oscilações frequentes nos preços praticados para contratação de empresa especializada em serviços de Controle de Qualidade das Águas, baixa

resposta às pesquisas de mercado ou coleta de valores não compatíveis com a realidade regional.

Consequência: Elaboração de estimativa de preços incompatível com o mercado, podendo resultar em baixa competitividade no certame, propostas com valores superiores ao estimado ou questionamentos por órgãos de controle.

Medidas de Prevenção: Realizar pesquisa de preços ampla e diversificada, utilizando múltiplas fontes idôneas, tais como contratações públicas similares, consultas a sistemas oficiais de preços, bem como proceder à análise crítica dos valores coletados antes da consolidação da estimativa.

4.2. Risco de definição inadequada da periodicidade das análises ou do escopo dos serviços

Causa provável: Definição inadequada da frequência das coletas e análises laboratoriais ou do número de pontos de amostragem nas unidades, sem análise técnica das necessidades sanitárias.

Consequência: Realização insuficiente de monitoramento da qualidade da água, podendo comprometer a detecção de eventuais contaminações e o cumprimento das normas sanitárias.

Medidas de Prevenção: Definição do escopo dos serviços com apoio da área técnica responsável, considerando normas sanitárias vigentes.

4.3. Risco de contratação de empresa sem capacidade técnica adequada

Causa provável: Exigências insuficientes de qualificação técnica no edital ou ausência de comprovação de experiência em análises laboratoriais de água para consumo humano.

Consequência: Execução inadequada dos serviços, emissão de laudos inconsistentes ou atrasos nas análises, comprometendo a confiabilidade do monitoramento da qualidade da água.

Medidas de Prevenção: Estabelecer critérios adequados de qualificação técnica no Termo de Referência e no edital, incluindo comprovação de experiência anterior em serviços similares e atendimento às normas sanitárias aplicáveis.

4.4. Risco de atraso na execução das análises e entrega dos laudos

Causa provável: Problemas operacionais da empresa contratada, dificuldades logísticas ou insuficiência de estrutura laboratorial.

Consequência: Comprometimento do acompanhamento regular da qualidade da água e possíveis atrasos na adoção de medidas corretivas em caso de não conformidades.

Medidas de Prevenção: Definição clara de prazos de coleta, análise e entrega de laudos no Termo de Referência, bem como previsão de mecanismos de fiscalização e aplicação de penalidades contratuais em caso de descumprimento.

4.5. Risco de licitação deserta ou fracassada

Causa provável: Exigências excessivas ou incompatíveis com a realidade do mercado, restrições indevidas à competitividade ou baixa divulgação do certame.

Consequência: Atraso na contratação do serviço e risco de descontinuidade no monitoramento da qualidade da água.

Medidas de Prevenção: Revisão criteriosa do edital, garantindo equilíbrio entre rigor técnico e competitividade, bem como ampla divulgação do certame nos meios oficiais.

5. Conclusão

Considerando a natureza essencial do serviço de controle de qualidade da água para o funcionamento seguro das unidades de saúde da FUNSAUD, os riscos identificados são relevantes, porém passíveis de gerenciamento, desde que adotadas as medidas preventivas e mitigadoras aqui apresentadas.

O adequado planejamento da contratação, a definição clara do objeto, a fiscalização contratual e a observância das normas sanitárias são fundamentais para assegurar a regularidade do monitoramento da qualidade da água e a continuidade dos serviços de saúde prestados à população.

Diante do exposto, manifesta-se este setor favorável à continuidade do processo de contratação, observadas as recomendações constantes nesta análise de risco.

Michelli Tavares de Souza Monico
Supervisora de Compras - FUNSAUD
PORTARIA Nº 094/FUNSAUD/2025 DE 28 DE ABRIL DE 2025